

# EXEDY NOW

『 Financial Report for period ending Mar. 2021 』

## ジヤトコ様より、JATCO Supplier Award リージョナル特別賞を受賞

EXEDY Received Regional Special JATCO Supplier Award from JATCO Ltd.



## ダイハツ大賞を受賞

EXEDY Received Daihatsu Grand Award



## エクセディタイランドが タイ王国政府より産業アワードを受賞

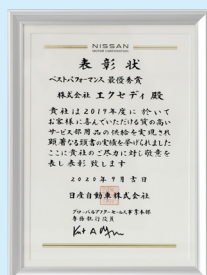
EXEDY Thailand Received Industry Awards from Thai Government



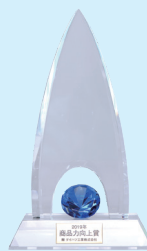
品質改善アワード 物流改善アワード  
Quality Improvement Award Logistics Improvement Award

## 日産自動車様より、 ベストパフォーマンス 最優秀賞を11年連続受賞

EXEDY Received 11th Consecutive Excellent Performance Award from Nissan Motor Corporation



ものづくり活動賞  
Monozukuri Activities Award



商品力向上賞  
Product Appeal Improvement Award

## エクセディダイナックス上海が GM China様より品質優秀賞を 7年連続受賞

EXEDY DYNAX Shanghai Received Quality Excellence Award from GM China for 7th Year in a Row



**EXEDY**  
EXEDY Corporation

# 目次

## Contents



1. 連結財務情報	Consolidated Financial Information	
(1) 連結営業成績	Consolidated Operating Results	2
(2) 連結事業セグメント別業績	Consolidated Operating Results by Division	3
(3) 連結所在地セグメント別業績	Consolidated Operating Results by Geographic Area	4
(4) 連結財政状態計算書(IFRS)	Consolidated Statement of Financial Position(IFRS)	5-6
(5) 連結損益計算書(IFRS)	Consolidated Profit & Loss Statement(IFRS)	7
(6) 連結キャッシュフロー計算書(IFRS)	Consolidated Statement of Cash Flows(IFRS)	8
(7) 関係会社損益状況(IFRS)	Financial Highlights of Subsidiaries & Affiliates(IFRS)	9-10
(8) 設備投資と償却(連結)	Consolidated Capital Investment	11
2. 単体財務情報	Non-Consolidated Financial Information	
(1) 単体営業成績	Non-Consolidated Operating Results	12
(2) 単体事業セグメント別業績	Non-Consolidated Operating Results by Division	13
(3) 単体製品別売上比較	Non-Consolidated Sales Breakdown	14
3. (1) トピックス	Topics	15-16
(2) 関係会社一覧	Subsidiaries & Affiliated Companies	17

# 1-(1) 連結営業成績

## Consolidated Operating Results



(単位 : 百万円 Unit: Million Yen)

	<b>FY2018</b> 実績 Actual	<b>FY2019</b> 実績 Actual	<b>FY2020</b> 実績 Actual	<b>FY2021</b> 計画 Budget
会計基準 Accounting Standard	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS
売上収益 Revenue	282,398 (100.0%)	263,899 (100.0%)	227,420 (100.0%)	245,000 (100.0%)
営業利益 Operating Profit	19,626 (6.9%)	16,751 (6.3%)	9,513 (4.2%)	13,500 (5.5%)
税引前利益 Profit before Income Taxes	19,039 (6.7%)	14,964 (5.7%)	9,066 (4.0%)	12,500 (5.1%)
純利益※ Profit Attributable to Owners of The Parent Company	12,967 (4.6%)	9,492 (3.6%)	4,983 (2.2%)	8,500 (3.5%)
資産合計 Total Assets	311,975 (100.0%)	301,019 (100.0%)	312,741 (100.0%)	314,000 (100.0%)
資本合計 Total Equity	212,026 (68.0%)	208,709 (69.3%)	216,730 (69.3%)	222,000 (70.7%)
基本的 1 株 当 たり 当 期 利 益 Basic Earnings per Share	269.52 (Yen)	198.34 (Yen)	106.24 (Yen)	181.22 (Yen)
1 株 当 たり 親 会 社 所 有 者 帰 属 持 分 Net Assets per Share	4,157.72 (Yen)	4,200.17 (Yen)	4,347.73 (Yen)	4,480.08 (Yen)
R O E	6.6 (%)	4.8 (%)	2.5 (%)	4.1 (%)
R O A	4.2 (%)	3.1 (%)	1.6 (%)	2.7 (%)
ド ル 円 換 算 レ ー ト Yen's exchange rate against USD	110.69 (Yen)	109.10 (Yen)	106.17 (Yen)	105.00 (Yen)

※親会社の所有者に帰属する当期利益

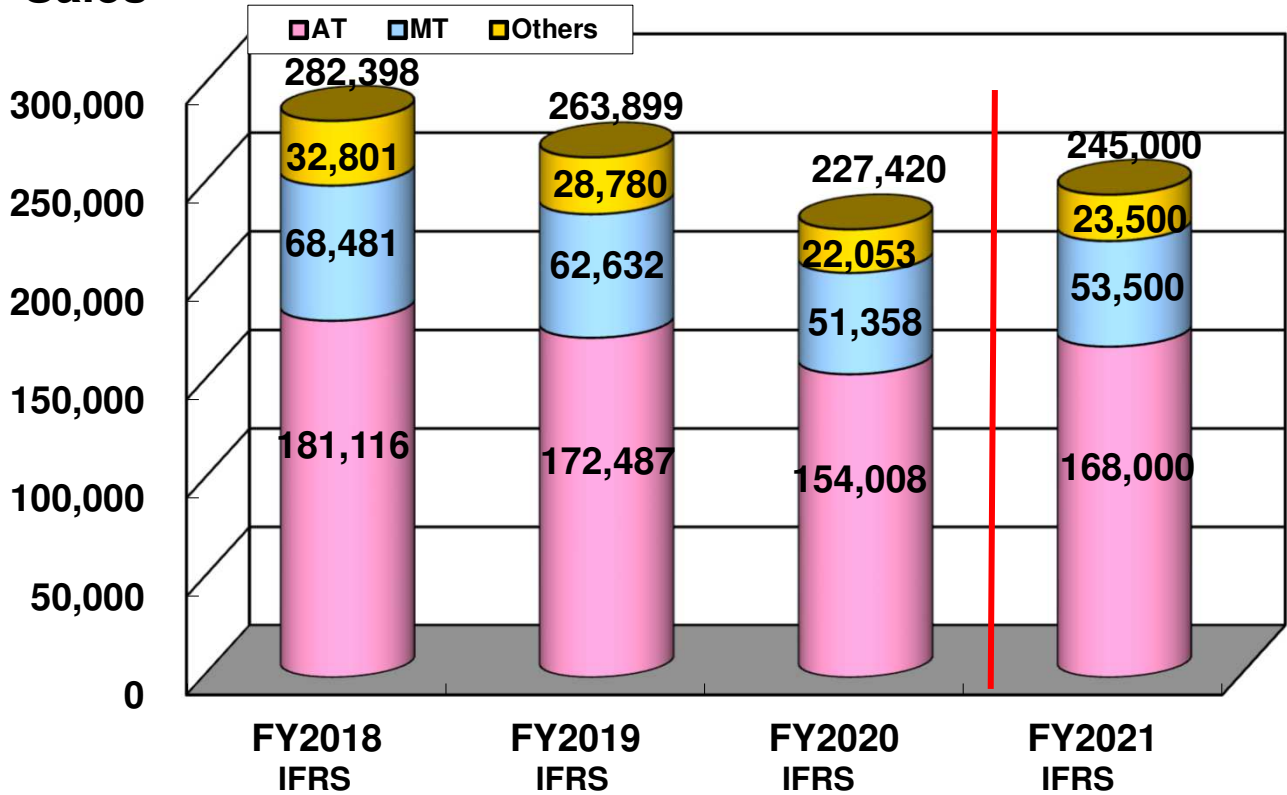
# 1-(2) 連結事業セグメント別業績

Consolidated Operating Results by Division

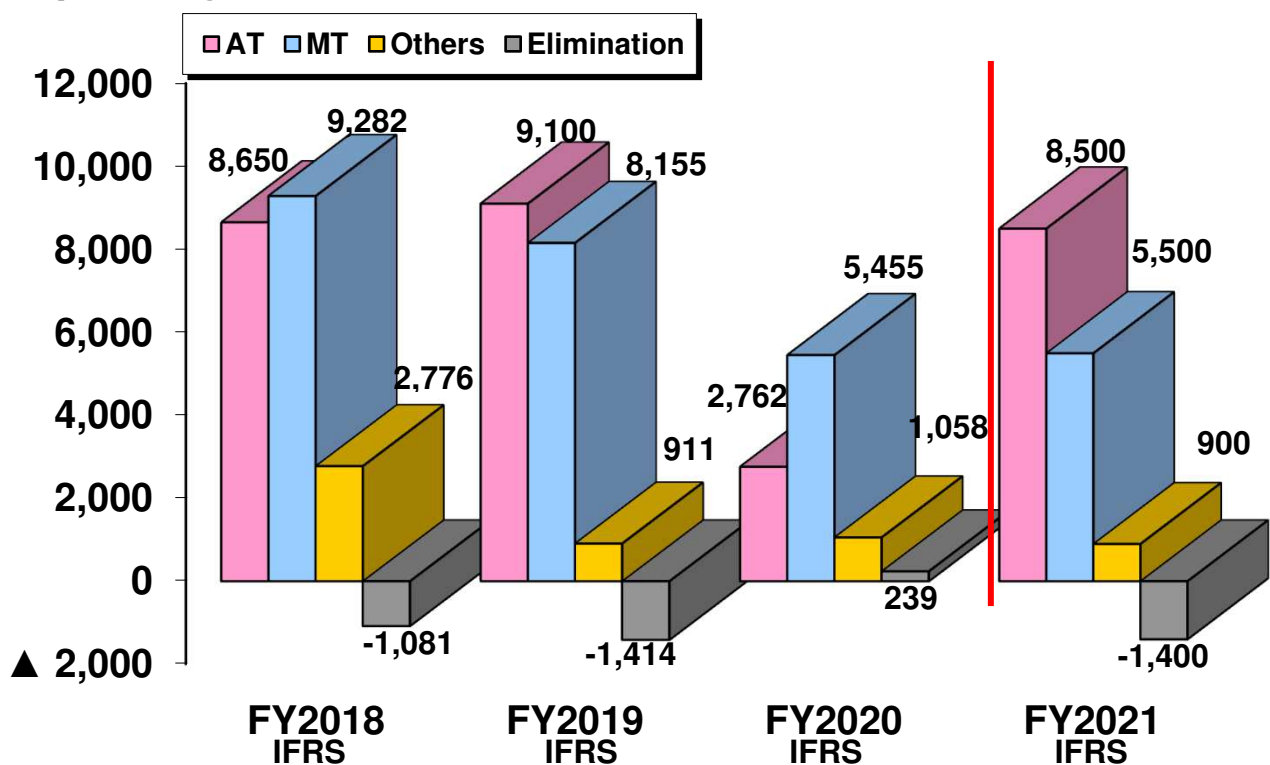


(単位: 百万円 Unit: Million Yen)

## Sales



## Operating Profit



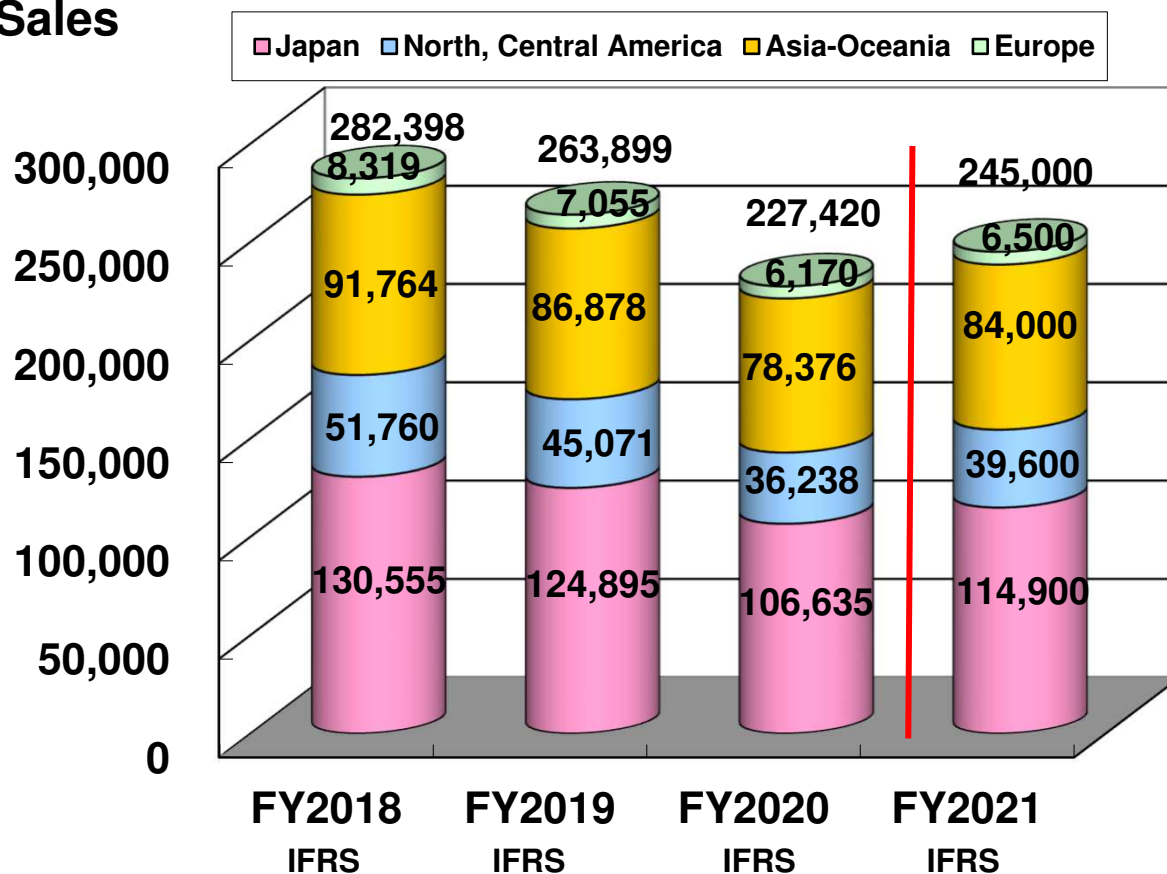
# 1-(3) 連結所在地セグメント別業績

Consolidated Operating Results by Geographic Area

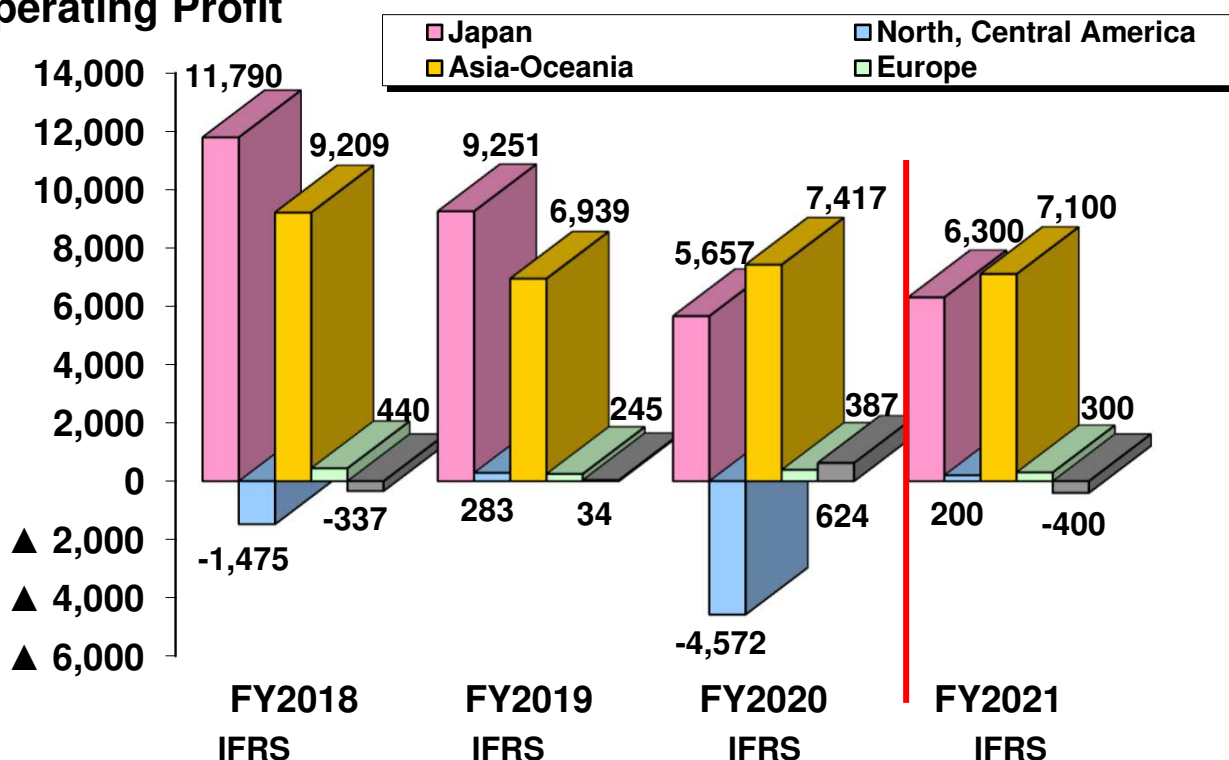


(単位: 百万円 Unit: Million Yen)

## Sales



## Operating Profit



# 1-(4) 連結財政状態計算書(IFRS)

## Consolidated statement of financial position(IFRS)



(単位:百万円 Unit: Million Yen)

	2020年3月末 実績 Mar.2020 Actual		2021年3月末 実績 Mar.2021 Actual		増減 Change	
<b>流動資産</b> Current Assets	<b>126,130</b>	41.9%	<b>136,695</b>	43.7%	<b>10,565</b>	8.4%
現金及び現金同等物 Cash and Cash Equivalents	<b>45,416</b>	15.1%	<b>51,567</b>	16.5%	<b>6,151</b>	13.5%
営業債権及びその他の債権 Trade and Other Receivables	<b>43,025</b>	14.3%	<b>46,249</b>	14.8%	<b>3,224</b>	7.5%
その他の金融資産 Other Financial Assets	<b>1,846</b>	0.6%	<b>1,777</b>	0.6%	<b>▲69</b>	▲3.7%
棚卸資産 Inventories	<b>33,499</b>	11.1%	<b>34,399</b>	11.0%	<b>900</b>	2.7%
その他の流動資産 Other Current Assets	<b>2,344</b>	0.8%	<b>2,702</b>	0.9%	<b>358</b>	15.3%
<b>非流動資産</b> Non-current Assets	<b>174,889</b>	58.1%	<b>176,046</b>	56.3%	<b>1,157</b>	0.7%
<b>有形固定資産</b> Tangible Fixed Assets	<b>164,771</b>	54.7%	<b>163,963</b>	52.4%	<b>▲808</b>	▲0.5%
建物及び構築物 Buildings, Structures	<b>46,771</b>	15.5%	<b>56,689</b>	18.1%	<b>9,918</b>	21.2%
機械装置及び運搬具 Machinery, Vehicles	<b>81,618</b>	27.1%	<b>74,165</b>	23.7%	<b>▲7,453</b>	▲9.1%
工具器具備品 Tools, Furniture, etc.	<b>7,823</b>	2.6%	<b>7,369</b>	2.4%	<b>▲454</b>	▲5.8%
土地 Land	<b>13,493</b>	4.5%	<b>14,352</b>	4.6%	<b>859</b>	6.4%
建設仮勘定 Construction in Progress	<b>15,066</b>	5.0%	<b>11,388</b>	3.6%	<b>▲3,678</b>	▲24.4%
<b>のれん及び無形資産</b> Goodwill and Intangible Assets	<b>3,197</b>	1.1%	<b>2,648</b>	0.8%	<b>▲549</b>	▲17.2%
持分法で会計処理されている投資 Investments Accounted for Using The Equity Method	<b>151</b>	0.1%	<b>155</b>	0.0%	<b>4</b>	2.5%
資本性金融商品に対する投資 Investment for Equity Instrument	<b>1,508</b>	0.5%	<b>2,349</b>	0.8%	<b>840</b>	55.7%
その他の金融資産 Other Financial Assets	<b>126</b>	0.0%	<b>116</b>	0.0%	<b>▲10</b>	▲7.9%
繰延税金資産 Deferred Tax Assets	<b>3,067</b>	1.0%	<b>4,677</b>	1.5%	<b>1,610</b>	52.5%
退職給付に係る資産 Retirement Benefit Assets	<b>991</b>	0.3%	<b>1,193</b>	0.4%	<b>202</b>	20.4%
その他の非流動資産 Other Non-current Assets	<b>1,077</b>	0.4%	<b>945</b>	0.3%	<b>▲132</b>	▲12.2%
<b>資産合計</b> Total Assets	<b>301,019</b>	100.0%	<b>312,741</b>	100.0%	<b>11,722</b>	3.9%

(単位:百万円 Unit: Million Yen)

	2020年3月末 実績 Mar.2020 Actual		2021年3月末 実績 Mar.2021 Actual		増減 Change	
<b>流動負債</b> Current Liabilities	<b>47,430</b>	15.8%	<b>62,788</b>	20.1%	<b>15,359</b>	32.4%
社債及び借入金 Bonds and Borrowings	<b>7,538</b>	2.5%	<b>18,514</b>	5.9%	<b>10,976</b>	145.6%
営業債務及びその他の債務 Trade and Other Payables	<b>31,936</b>	10.6%	<b>35,886</b>	11.5%	<b>3,951</b>	12.4%
その他の金融負債 Other Financial Liabilities	<b>482</b>	0.2%	<b>566</b>	0.2%	<b>84</b>	17.4%
未払法人所得税等 Income Tax Payables	<b>1,625</b>	0.5%	<b>1,525</b>	0.5%	<b>▲99</b>	▲6.1%
短期従業員給付 Short-term Employee Benefits	<b>1,588</b>	0.5%	<b>1,669</b>	0.5%	<b>81</b>	5.1%
引当金 Provisions	<b>2,314</b>	0.8%	<b>2,294</b>	0.7%	<b>▲20</b>	▲0.9%
その他の流動負債 Other Current Liabilities	<b>1,948</b>	0.6%	<b>2,334</b>	0.7%	<b>386</b>	19.8%
<b>非流動負債</b> Non-current Liabilities	<b>44,881</b>	14.9%	<b>33,222</b>	10.6%	<b>▲11,659</b>	▲26.0%
社債及び借入金 Bonds and Borrowings	<b>36,509</b>	12.1%	<b>23,752</b>	7.6%	<b>▲12,756</b>	▲34.9%
その他の金融負債 Other Financial Liabilities	<b>736</b>	0.2%	<b>789</b>	0.3%	<b>52</b>	7.1%
退職給付に係る負債 Retirement Benefit Liabilities	<b>6,376</b>	2.1%	<b>6,613</b>	2.1%	<b>237</b>	3.7%
繰延税金負債 Deferred Tax Liabilities	<b>159</b>	0.1%	<b>887</b>	0.3%	<b>728</b>	457.7%
その他の非流動負債 Other Non-current Liabilities	<b>1,101</b>	0.4%	<b>1,182</b>	0.4%	<b>80</b>	7.3%
<b>負債合計</b> Total Liabilities	<b>92,311</b>	30.7%	<b>96,011</b>	30.7%	<b>3,700</b>	4.0%
<b>資本</b> Equity	<b>208,709</b>	69.3%	<b>216,730</b>	69.3%	<b>8,022</b>	3.8%
<b>親会社の所有者に帰属する持分合計</b> Equity Attributable to Owners of The Parent Company	<b>196,938</b>	65.4%	<b>203,927</b>	65.2%	<b>6,989</b>	3.5%
資本金 Share Capital	<b>8,284</b>	2.8%	<b>8,284</b>	2.6%	-	-
資本剰余金 Capital Surplus	<b>7,582</b>	2.5%	<b>7,571</b>	2.4%	<b>▲11</b>	▲0.2%
自己株式 Treasury Stock	<b>▲3,859</b>	▲1.3%	<b>▲3,822</b>	▲1.2%	<b>37</b>	1.0%
その他の資本の構成要素 Other Components of Equity	<b>▲6,389</b>	▲2.1%	<b>▲984</b>	▲0.3%	<b>5,405</b>	84.6%
利益剰余金 Retained Earnings	<b>191,319</b>	63.6%	<b>192,878</b>	61.7%	<b>1,559</b>	0.8%
<b>非支配株主持分</b> Non-controlling Interests	<b>11,771</b>	3.9%	<b>12,803</b>	4.1%	<b>1,032</b>	8.8%
<b>負債及び資本合計</b> Total Liabilities & Equity	<b>301,019</b>	100.0%	<b>312,741</b>	100.0%	<b>11,722</b>	3.9%

# 1-(5) 連結損益計算書(IFRS)

## Consolidated Profit & Loss Statement(IFRS)



(単位:百万円 Unit: Million Yen)

	2019年度実績 FY 2019 Actual		2020年度実績 FY 2020 Actual		増減 Change	
<b>売上収益</b> Revenue	<b>263,899</b>	<b>100.0%</b>	<b>227,420</b>	<b>100.0%</b>	<b>▲36,480</b>	<b>▲13.8%</b>
売上原価 Cost of Sales	214,115	81.1%	187,089	82.3%	▲27,026	▲12.6%
<b>売上総利益</b> Gross Profit	<b>49,785</b>	<b>18.9%</b>	<b>40,331</b>	<b>17.7%</b>	<b>▲9,454</b>	<b>▲19.0%</b>
販売費及び一般管理費 SGA Expenses	30,432	11.5%	27,480	12.1%	▲2,952	▲9.7%
その他の収益 Other Operating Income	1,144	0.4%	2,990	1.3%	1,846	161.4%
その他の費用 Other Operating Expenses	3,745	1.4%	6,328	2.8%	2,583	69.0%
<b>営業利益</b> Operating Profit	<b>16,751</b>	<b>6.3%</b>	<b>9,513</b>	<b>4.2%</b>	<b>▲7,238</b>	<b>▲43.2%</b>
金融収益 Financial Income	355	0.1%	539	0.2%	183	51.5%
金融費用 Financial Costs	2,163	0.8%	995	0.4%	▲1,168	▲54.0%
持分法による投資利益 Equity in Earnings of Affiliates	20	0.0%	8	0.0%	▲12	▲58.3%
<b>税引前利益</b> Income Before Income Taxes	<b>14,964</b>	<b>5.7%</b>	<b>9,066</b>	<b>4.0%</b>	<b>▲5,899</b>	<b>▲39.4%</b>
法人所得税費用 Income Taxes	4,143	1.6%	2,982	1.3%	▲1,161	▲28.0%
<b>当期利益</b> Profit for the Period	<b>10,822</b>	<b>4.1%</b>	<b>6,084</b>	<b>2.7%</b>	<b>▲4,738</b>	<b>▲43.8%</b>
<b>当期利益の内訳</b> Breakdown of Profit for The Period						
親会社の所有者 Owner of The Parent Company	9,492	3.6%	4,983	2.2%	▲4,510	▲47.5%
非支配持分 Non Controlling Interests	1,329	0.5%	1,101	0.5%	▲228	▲17.2%



# 1-(6) 連結キャッシュフロー計算書(IFRS)

## Consolidated Statement of Cash Flows(IFRS)



(単位：百万円 Unit: Million Yen)

	2019年度実績 FY 2019 Actual	2020年度実績 FY 2020 Actual	増減 Change
税引前利益 Profit before Income Taxes	14,964	9,066	▲5,899
減価償却費 Depreciation & Amortization	18,464	18,563	98
減損損失 impairment loss	2,416	5,090	2,674
有形固定資産売却損(▲益) Loss (Gain) on Sale of Tangible Fixed Assets	▲22	▲37	▲14
有形固定資産の除却損 Loss on Disposal of Tangible Fixed Assets	1,067	988	▲78
受取利息及び配当金 Interest and Dividend Income	▲330	▲243	87
支払利息 Interest Expense	1,021	819	▲202
たな卸資産の減少(▲増加) Decrease (Increase) in Trade Inventories	▲1,227	776	2,003
売上債権の減少(▲増加) Decrease (Increase) in Trade Receivables	4,754	▲1,640	▲6,394
仕入債務の増加(▲減少) Increase (Decrease) in Payables	▲399	912	1,312
利息及び配当金の受取額 Interest and Dividends Received	321	268	▲53
利息の支払額 Interest Paid	▲1,016	▲837	179
法人税等支払額又は還付額 Income Taxes Paid or Return	▲5,656	▲4,508	1,148
その他 Other, Net	1,746	888	▲857
<b>営業活動によるキャッシュフロー Net Cash Flow from Operating Activities</b>	<b>36,103</b>	<b>30,105</b>	<b>▲5,998</b>
定期預金の減少(▲増加) Decrease (Increase) in Time Deposit, Net	▲435	46	481
有形固定資産の取得による(▲支出) Acquisitions of Plant & Equipment, Net	▲25,662	▲16,665	8,998
無形固定資産の取得による(▲支出) Acquisitions of Intangible Fixed Assets, Net	▲633	▲335	298
その他 Other, Net	215	188	▲27
<b>投資活動によるキャッシュフロー Net Cash flow from Investing Activities</b>	<b>▲26,515</b>	<b>▲16,765</b>	<b>9,749</b>
短期借入金の増加(▲減少) Increase (Decrease) in Short Term Borrowings, Net	▲606	▲240	366
長期借入金の増加(▲減少) Increase (Decrease) in Long Term Debt, Net	51	▲3,297	▲3,348
配当金の支払 Cash Dividends Paid	▲4,333	▲3,517	816
その他 Other, Net	▲3,750	▲1,396	2,354
<b>財務活動によるキャッシュフロー Net Cash flow from Financing Activities</b>	<b>▲8,638</b>	<b>▲8,450</b>	<b>188</b>
現金及び現金同等物換算差額 Effect of Currency Rate Changes on Cash & Cash Equivalents	▲948	1,261	2,209
現金及び現金同等物増加(▲減少)額 Net Increase (Decrease) in Cash & Cash Equivalents	3	6,151	6,148
現金及び現金同等物期首残高 Cash & Cash Equivalents, Beginning of Year	45,413	45,416	3
現金及び現金同等物期末残高 Cash & Cash Equivalents, End of Year	45,416	51,567	6,151

# 1-(7) 関係会社損益状況(IFRS)

## Financial Highlights of Subsidiaries & Affiliates(IFRS)



(単位:百万円 Unit : Million Yen)

			FY 2019		FY 2020		増減		FY 2021	
			実績 Actual		実績 Actual		Change		計画 Budget	
海外	アジア・オセアニア	EAP	売上収益	3,341	3,804	463	13.9%	3,600		
		営業利益	580	735	155	26.8%	620	17.2%		
	ENZ	売上収益	794	861	68	8.5%	800			
		営業利益	160	175	15	9.1%	160	20.0%		
	EME	売上収益	3,195	2,932	▲263	▲8.2%	3,100			
		営業利益	161	125	▲36	▲22.4%	130	4.2%		
	EXT	売上収益	21,589	17,317	▲4,272	▲19.8%	18,100			
		営業利益	3,203	2,459	▲744	▲23.2%	2,560	14.1%		
	EFM	売上収益	4,938	4,047	▲891	▲18.0%	5,000			
		営業利益	452	104	▲348	▲76.9%	400	8.0%		
	EXP	売上収益	98	71	▲27		62			
		営業利益	12	8	▲4	▲35.2%	2	3.2%		
	ESP	売上収益	5,465	4,091	▲1,374	▲25.1%	5,100			
		営業利益	309	198	▲110	▲35.7%	250	4.9%		
	EXM	売上収益	3,130	2,840	▲290	▲9.3%	2,900			
		営業利益	126	69	▲58	▲45.6%	80	2.8%		
	EXV	売上収益	2,489	2,184	▲305	▲12.3%	2,300			
		営業利益	324	311	▲13	▲4.1%	300	13.0%		
	EMI	売上収益	9,368	5,140	▲4,227	▲45.1%	6,200			
		営業利益	556	60	▲496	▲89.2%	200	3.2%		
(EPI)	売上収益	334	245	▲89	▲26.6%	336				
	営業利益	2	▲28	▲31	▲1268.5%	3	0.9%			
EXC	売上収益	5,369	5,910	541	10.1%	5,700				
	営業利益	106	242	136	127.8%	100	1.8%			
EGC	売上収益	1,006	1,264	258	25.6%	1,300				
	営業利益	12	45	32	264.9%	30	2.3%			
EBC	売上収益	245	279	33	13.5%	300				
	営業利益	4	5	1	12.1%	10	3.3%			
EDS	売上収益	24,563	27,565	3,002	12.2%	31,600				
	営業利益	1,742	2,123	381	21.9%	2,000	6.3%			
DXS	売上収益	5,432	5,289	▲143	▲2.6%	4,700				
	営業利益	432	583	151	34.9%	400	8.5%			
EIL	売上収益	5,100	3,840	▲1,259	▲24.7%	5,400				
	営業利益	54	▲88	▲142	▲264.6%	140	2.6%			
ECI	売上収益	4,290	3,051	▲1,238	▲28.9%	3,900				
	営業利益	29	▲1,350	▲1,379	▲4735.8%	200	5.1%			
Sub-Total	売上収益	100,746	90,731	▲10,015	▲9.9%	100,398				
	営業利益	8,266	5,776	▲2,490	▲30.1%	7,585	7.6%			
欧州	ECE	売上収益	3,206	2,526	▲680	▲21.2%	2,900			
		営業利益	148	76	▲72	▲48.8%	140	4.8%		
	EDE	売上収益	3,678	3,481	▲196	▲5.3%	3,600			
		営業利益	68	280	212	312.6%	210	5.8%		
	ESA	売上収益	250	252	2	0.7%	300			
営業利益		29	32	3	10.9%	40	13.3%			
Sub-Total	売上収益	7,134	6,259	▲875	▲12.3%	6,800				
営業利益	244	387	143	58.7%	390	5.7%				

(単位:百万円 Unit : Million Yen)

			<b>FY 2019</b> 実績 Actual	<b>FY 2020</b> 実績 Actual	増減 Change		<b>FY 2021</b> 計画 Budget
海外	北中米	EAC	売上収益	10,399	7,432	▲2,967 ▲28.5%	9,100
			営業利益	81 0.8%	▲462 ▲6.2%	▲542 ▲672.4%	80 0.9%
	EGP	売上収益	5,671	5,254	▲418 ▲7.4%	5,300	
		営業利益	127 2.2%	105 2.0%	▲23 ▲17.8%	180 3.4%	
	DXA	売上収益	14,170	12,055	▲2,115 ▲14.9%	14,000	
		営業利益	▲1,046 ▲7.4%	▲205 ▲1.7%	841 ▲80.4%	400 2.9%	
	ELA	売上収益	2,811	2,439	▲372 ▲13.2%	2,700	
		営業利益	268 9.5%	221 9.1%	▲48 ▲17.7%	220 8.1%	
	EDM	売上収益	16,221	11,844	▲4,377 ▲27.0%	12,000	
		営業利益	906 5.6%	▲4,432 ▲37.4%	▲5,338 ▲589.5%	▲200 ▲1.7%	
EMA	売上収益	226	163	▲63 ▲27.9%	200		
	営業利益	10 4.5%	10 6.3%	+0 1.1%	10 5.0%		
Sub-Total	売上収益	<b>49,499</b>	<b>39,186</b>	▲10,313 ▲20.8%	43,300		
	営業利益	<b>346</b> 0.7%	<b>▲4,763</b> ▲12.2%	▲5,109 ▲1477.7%	690 1.6%		
Total	売上収益	<b>157,379</b>	<b>136,177</b>	▲21,202 ▲13.5%	150,498		
	営業利益	<b>8,856</b> 5.6%	<b>1,400</b> 1.0%	▲7,456 ▲84.2%	8,665 5.8%		
日本	北海道	DNX	売上収益	41,697	36,010	▲5,686 ▲13.6%	41,000
			営業利益	3,400 8.2%	2,583 7.2%	▲816 ▲24.0%	2,800 6.8%
	福島	EXF	売上収益	2,706	2,085	▲621 ▲23.0%	2,500
			営業利益	12 0.5%	54 2.6%	41 332.8%	40 1.6%
	大阪	EXL	売上収益	6,107	5,583	▲524 ▲8.6%	6,000
			営業利益	198 3.2%	218 3.9%	20 9.9%	210 3.5%
	ETC	売上収益	744	641	▲103 ▲13.9%	700	
		営業利益	98 13.2%	86 13.4%	▲12 ▲12.6%	60 8.6%	
	Osaka	NRS	売上収益	178	64	▲114 ▲63.9%	100
			営業利益	18 10.4%	3 4.2%	▲16 ▲85.6%	▲10 ▲10.0%
	EXS	売上収益	101	82	▲19 ▲18.9%	100	
		営業利益	7 7.3%	3 3.5%	▲5 ▲61.6%	▲3 ▲3.0%	
	EEF	売上収益	533	539	6 1.2%	500	
		営業利益	14 2.7%	50 9.3%	35 245.7%	40 8.0%	
	奈良	EXN	売上収益	2,596	2,341	▲255 ▲9.8%	2,200
			営業利益	373 14.4%	143 6.1%	▲231 ▲61.8%	80 3.6%
	EXK	売上収益	464	350	▲114 ▲24.6%	400	
営業利益		48 10.4%	▲142 ▲40.4%	▲190 ▲392.5%	10 2.5%		
兵庫	(ESH)	売上収益	84	88	4 4.9%	84	
		営業利益	31 36.9%	32 36.5%	1 3.8%	29 34.5%	
岡山	EPC	売上収益	3,344	2,939	▲405 ▲12.1%	3,300	
		営業利益	203 6.1%	161 5.5%	▲42 ▲20.9%	170 5.2%	
京都	ECC	売上収益	1,488	1,152	▲336 ▲22.6%	1,200	
		営業利益	68 4.5%	32 2.7%	▲36 ▲53.3%	20 1.7%	
Total	売上収益	<b>60,042</b>	<b>51,874</b>	▲8,168 ▲13.6%	58,084		
	営業利益	<b>4,472</b> 7.4%	<b>3,222</b> 6.2%	▲1,250 ▲28.0%	3,446 5.9%		
Total	売上収益	<b>217,421</b>	<b>188,051</b>	▲29,370 ▲13.5%	208,582		
	営業利益	<b>13,328</b> 6.1%	<b>4,622</b> 2.5%	▲8,706 ▲65.3%	12,111 5.8%		

※ ( ) 表示した会社は持分法適用会社である。

※ The companies showing with ( ) are applying equity method.

# 1-(8) 設備投資と償却(連結)

## Consolidated Capital Investment



(単位:百万円 Unit : Million Yen)

			<b>FY 2019</b> 実績 Actual	<b>FY 2020</b> 実績 Actual	増減	<b>FY 2021</b> 計画 Budget	増減	
会計基準 Accounting Standard			IFRS	IFRS		IFRS		
海外 Overseas	北中米 North, Central America	設備投資	843	629	▲214	1,354	724	
		償却費	2,516	2,377	▲138	2,583	206	
	アジア・オセアニア Asia & Oceania	設備投資	7,826	3,474	▲4,352	8,562	5,088	
		償却費	5,398	5,374	▲24	5,438	64	
	欧州 Europe	設備投資	84	155	71	58	▲97	
		償却費	323	347	24	327	▲20	
	<b>Total</b>		設備投資	8,753	4,258	▲4,495	9,973	5,716
			償却費	8,236	8,098	▲139	8,348	250
国内 Domestic	E X D	設備投資	9,458	10,785	1,328	4,442	▲6,343	
		償却費	6,819	7,103	284	7,000	▲103	
	D N X	設備投資	3,678	7,006	3,328	2,092	▲4,914	
		償却費	2,714	2,662	▲52	2,861	199	
	その他	設備投資	936	1,316	380	568	▲748	
		償却費	694	700	6	682	▲18	
	<b>Total</b>		設備投資	14,072	19,107	5,035	7,102	▲12,005
			償却費	10,228	10,465	237	10,543	78
<b>Total</b>		設備投資	22,824	23,365	540	17,076	▲6,289	
		償却費	18,464	18,563	98	18,891	328	

## 2-(1) 単体営業成績

### Non-consolidated Operating Results



(単位 : 百万円 Unit: Million Yen)

	<b>FY2018</b> 実績 Actual	<b>FY2019</b> 実績 Actual	<b>FY2020</b> 実績 Actual	<b>FY2021</b> 計画 Budget
会計基準 Accounting Standard	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS
売上収益 Revenue	125,461 (100.0%)	118,530 (100.0%)	100,071 (100.0%)	105,000 (100.0%)
営業利益 Operating Profit	5,366 (4.3%)	5,089 (4.3%)	2,698 (2.7%)	3,000 (2.9%)
税引前利益 Profit before Income Taxes	10,743 (8.6%)	9,202 (7.8%)	6,229 (6.2%)	5,500 (5.2%)
当期利益 Profit for the Period	9,037 (7.2%)	7,993 (6.7%)	5,191 (5.2%)	4,500 (4.3%)
総資産 Total Assets	176,215 (100.0%)	175,830 (100.0%)	171,259 (100.0%)	172,500 (100.0%)
資本合計 Total Equity	116,441 (66.1%)	116,895 (66.5%)	114,652 (66.9%)	115,900 (67.2%)
1株当り当期利益 Basic Earnings per Share	187.82 (Yen)	167.01 (Yen)	110.70 (Yen)	95.94 (Yen)
1株当り純資産 Net Assets per Share	2,418.79 (Yen)	2,493.06 (Yen)	2,444.38 (Yen)	2,470.32 (Yen)
1株当り配当金 Dividend per Share	90.00 (Yen)	90.00 (Yen)	60.00 (Yen)	80.00 (Yen)
ROE	7.9 (%)	6.9 (%)	4.5 (%)	3.9 (%)
ROA	5.2 (%)	4.5 (%)	3.0 (%)	2.6 (%)

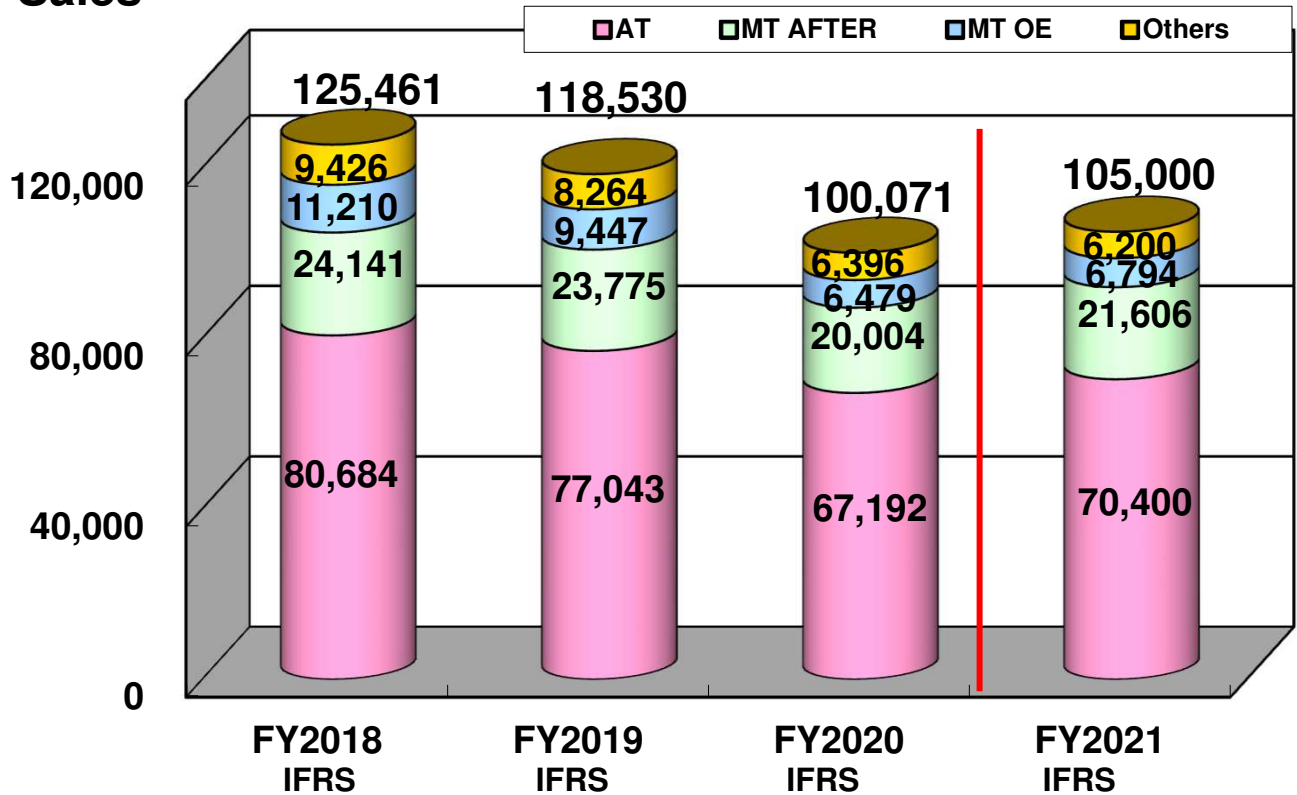
## 2-(2) 単体事業セグメント別業績



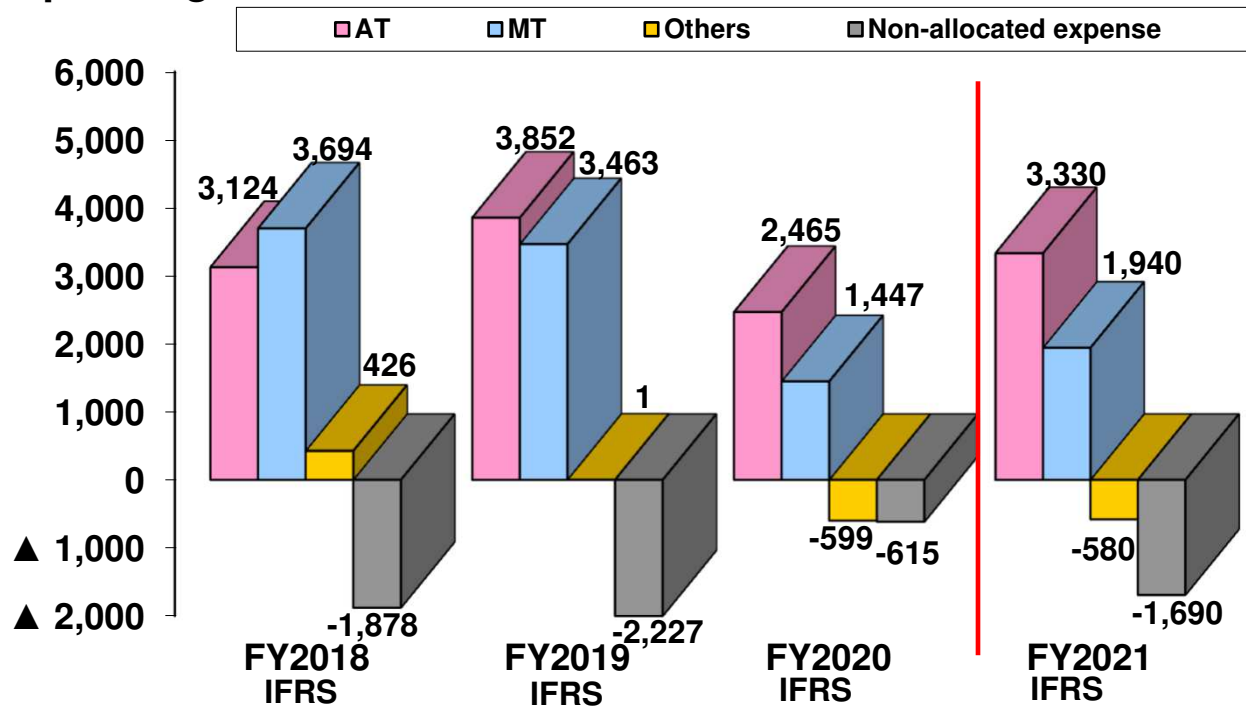
Non-Consolidated Operating Results by Division

### Sales

(単位: 百万円 Unit: Million Yen)



### Operating Profit



## 2-(3) 単体製品別売上比較

### Non-Consolidated Sales Breakdown



(単位: 百万円 Unit: Million Yen)

	FY2019		FY2020		前期比増減		FY2021		
	実績 Actual		実績 Actual		Change		計画 Budget		
	IFRS		IFRS				IFRS		
M T	組付用 For OE	6,453	5.8%	4,480	4.5%	▲1,973	▲30.6%	4,625	4.4%
	補修用 For After Market	10,011	7.4%	8,839	8.8%	▲1,172	▲11.7%	8,851	8.4%
	純正補修 Replace Parts by Carmarker	6,626	4.6%	5,674	5.7%	▲952	▲14.4%	5,635	5.4%
	EXDブランド EXD Brand	3,384	2.8%	3,165	3.2%	▲219	▲6.5%	3,216	3.1%
	輸出 Export	16,242	14.5%	12,714	12.7%	▲3,528	▲21.7%	14,471	13.8%
	組付用 For OE	2,478	2.7%	1,548	1.5%	▲929	▲37.5%	1,716	1.6%
	EXDブランド EXD Brand	13,764	11.8%	11,165	11.2%	▲2,599	▲18.9%	12,754	12.1%
	ロイヤルティ Royalty	516	0.5%	450	0.5%	▲66	▲12.8%	452	0.4%
手動変速装置関連計 Manual Transmission Parts	33,222	28.2%	26,483	26.5%	▲6,739	▲20.3%	28,400	27.0%	
A T	トルクコンバータ /ATパーツ Torque Converter/AT Parts	54,541	46.4%	50,317	50.3%	▲4,224	▲7.7%	52,303	49.8%
	輸出 Export	20,252	16.2%	14,559	14.5%	▲5,693	▲28.1%	15,587	14.8%
	ロイヤルティ Royalty	2,250	1.7%	2,316	2.3%	66	2.9%	2,510	2.4%
自動変速装置関連計 Automatic Transmission Parts	77,043	64.3%	67,192	67.1%	▲9,851	▲12.8%	70,400	67.0%	
そ の 他	産業機械・農業機械 Construction Machinery / Industrial Vehicle / Agricultural Machinery / Retarder	7,233	6.6%	5,693	5.7%	▲1,541	▲21.3%	5,824	5.5%
	その他 Others	616	0.5%	412	0.4%	▲204	▲33.1%	6	0.0%
	ロイヤルティ Royalty	415	0.4%	291	0.3%	▲124	▲29.9%	370	0.4%
合 計 Other Total	8,264	7.5%	6,396	6.4%	▲1,869	▲22.6%	6,200	5.9%	
売上収益 Net Sales	118,530	100.0%	100,071	100.0%	▲18,459	▲15.6%	105,000	100.0%	

### 1. 災害リスクへの対策

エクセディ京都は、京都府木津川市にあった旧工場敷地の浸水リスクが高いことから、2020年10月に奈良県天理市に移転しました。

2020年12月14日に株式会社エクセディ機工に社名変更し、生産開始セレモニーを行いました。

#### 1. Measures Against Disaster Risk

Due to the high risk of flooding of the EXEDY Kyoto factory site (Kizugawa City, Kyoto Prefecture), in October 2020 we relocated the company to Tenri City in Nara Prefecture. On December 14, 2020, the company name was changed to EXEDY Kiko Co., Ltd. and a ceremony was held to celebrate start of production.



### 2. 次世代商品・未来商品のPR

開発中の次世代商品・未来商品のPRと販売促進を目的として、当社ホームページ内に「バーチャル製品展示ページ」を作成し、2021年1月28日より公開しております。ブース画面の各商品のCG画像をクリックすると、詳細ページがご覧いただけます。

#### 2. Promoting Our Next Generation Products and Future Products

On January 28, 2021 we published the "Virtual Product Exhibition Page" on our website to promote our Next Generation Products and Future Products that are currently under development. Click the CG image of each product on the screen to reveal a page with product details.





### 3. 新規市場開拓とマーケティング強化

タイ国内におけるアフターマーケット市場のお客様に対するサービス向上を目的に、2021年4月1日、タイ・バンコクにエクセディサイアムセールスタイランドを設立し、営業を開始しました。

### 3. Developing New Markets and Strengthening Marketing

On April 1, 2021, EXEDY Siam Sales (Thailand) Co., Ltd. was established in Bangkok, Thailand with the aim of improving our service to aftermarket customers in Thailand.



### 4. タイ王国政府より産業アワードを受賞

エクセディタイランドは、2020年12月14日にタイ王国政府より「品質改善」と「物流改善」の2つのカテゴリーで The Prime Minister's Industry Award 2020（産業アワード）を受賞しました。

### 4. EXEDY Thailand received Industry Awards from Thai Government

On December 14, 2020, EXEDY Thailand was awarded 'The Prime Minister's Industry Award 2020' by the Government of the Kingdom of Thailand in two categories: Quality Improvement and Logistics Improvement.



品質改善アワード  
Quality  
Improvement Award



物流改善アワード  
Logistics  
Improvement Award

### 3-(2) 関係会社一覧

#### Subsidiaries & Affiliated Companies



○: 連結子会社 ● AT ● MT ● Other

地域 Area	略称 Short	正式名称 Company Name	所在地 Address	主な事業内容 Specification	
海外	○ EHA	エクセディホールディングスオブアメリカ (EXEDY Holdings of America Corporation)	Michigan		
	○ EAC	エクセディアメリカ (EXEDY America Corporation)	Tennessee	● ● ●	
	○ EGP	エクセディグローバルパーツ (EXEDY Globalparts Corporation)	Michigan	● ● ●	
	○ DXA	ダイナックスアメリカ (DYNAX America Corporation)	Virginia	●	
	○ EDA	エクセディダイナックスアメリカ (EXEDY-DYNAX America Corporation)	Michigan	●	
	○ ELA	エクセディラテンアメリカ (EXEDY Latin America S.A.)	Panama	●	
	○ EDM	エクセディダイナックスメキシコ (EXEDY DYNAX Mexico S.A. de C.V.)	Mexico	● ●	
	○ EMA	エクセディメキシコアフターマーケットセールス (EXEDY Mexico Aftermarket Sales, S.A. de C.V.)	Mexico	● ●	
	Europe	○ ECE	エクセディクラッチヨーロッパ (EXEDY Clutch Europe Ltd.)	England	●
		○ EDE	エクセディダイナックスヨーロッパ (EXEDY DYNAX Europe Ltd.)	Hungary	● ●
	アジア・オセアニア	○ EAP	エクセディオーストラリア (EXEDY Australia PTY Ltd.)	Australia	●
		○ ENZ	エクセディニュージーランド (EXEDY New Zealand Ltd.)	New Zealand	●
		○ EME	エクセディミドルイースト (EXEDY Middle East Fzco.)	U.A.E	●
		○ EXT	エクセディタイランド (EXEDY (Thailand) Company Ltd.)	Thailand	● ● ●
		○ EFM	エクセディフリクションマテリアル (EXEDY Friction Material Company Ltd.)	Thailand	● ●
		○ EXP	エクセディポイペト (EXEDY POIPET Co., Ltd.)	Cambodia	●
		○ EEA	エクセディエンジニアリングアジア (EXEDY Engineering Asia Company Ltd.)	Thailand	●
		○ EXM	エクセディマレーシア (EXEDY (Malaysia) SDN.BHD.)	Malaysia	● ●
		○ EXV	エクセディベトナム (EXEDY Vietnam Company. Ltd.)	Vietnam	●
		○ EMI	エクセディマニファクチャリングインドネシア (PT. EXEDY Manufacturing Indonesia)	Indonesia	● ●
		○ ESP	エクセディシンガポール (EXEDY Singapore Pte. Ltd.)	singapore	●
		○ EPI	エクセディプリマインドネシア (PT. EXEDY PRIMA Indonesia)	Indonesia	●
		○ EXC	エクセディ重慶 (EXEDY Chongqing Co.Ltd.)	China	●
		○ EGC	エクセディ広州 (EXEDY Guangzhou Co.Ltd.)	China	●
		○ EBC	エクセディ北京 (EXEDY Beijing Co.Ltd.)	China	●
		○ EDS	エクセディダイナックス上海 (EXEDY DYNAX (Shanghai) Co.Ltd.)	China	● ●
		○ DXS	ダイナックス工業上海 (DYNAX Industry (Shanghai) Corporation)	China	●
		○ EIL	エクセディインドニア (EXEDY India Ltd.)	India	● ●
	○ ECI	エクセディクラッチインドニア (EXEDY Clutch India Private Limited)	India	● ●	
	Africa	○ ESA	エクセディ南アフリカ (EXEDY South Africa (PTY) LTD)	South Africa	●
	日本	○ DNX	ダイナックス (DYNAX Corporation)	Chitose	● ● ●
		福島	○ EXF	エクセディ福島 (EXEDY Fukushima Co.,Ltd)	Kitakata
京都		○ ECC	エクセディ鋳造 (EXEDY Casting Co.,Ltd)	Fukuchiyama	●
奈良		○ EXN	エクセディ奈良 (EXEDY Nara Co.,Ltd)	Yamatokoriyama	● ●
		○ EXK	エクセディ機工 (EXEDY Kiko Co.,Ltd.)※	Tenri	● ●
大阪		○ EXL	エクセディ物流 (EXEDY LOGISTICS Co.,Ltd.)	Neyagawa	●
		○ ETC	エクセディ商事 (EXEDY TRADING Co.,Ltd.)	Neyagawa	●
		○ EXS	エクセディ太陽 (EXEDY SUN Co.,Ltd.)	Neyagawa	●
		○ NRS	ニッポンリターダシステム (Nippon Retarder System Co.,Ltd.)	Neyagawa	●
		○ EEF	エクセディ電設 (EXEDY Electric Facilities Co.,Ltd)	Moriguchi	●
兵庫		○ ESH	エクセディSB兵庫 (EXEDY SB Hyogo Co., Ltd.)	Tamba	●
岡山	○ EPC	エクセディ精密 (EXEDY Precision Co.,Ltd)	Mimasaka	● ●	

※EXKは奈良県天理市へ移転しました。EXK was relocated to Tenri City in Nara Prefecture.

## **EXEDY NOW**

Not for Sales.All Rights Reserved.

Issued on Jun. 3rd, 2021

1-1-1 Kidamotomiya Neyagawa-shi

Osaka 572-8570 JAPAN

**EXEDY Corporation**

Administrative Headquarters

TEL 072-822-1152

FAX 072-822-7552